CENTRO DE CIUDADES INTELIGENTES
Facultad de Ciencias Económicas · Universidad de Buenos Aires

2.ª EDICIÓN · 2026

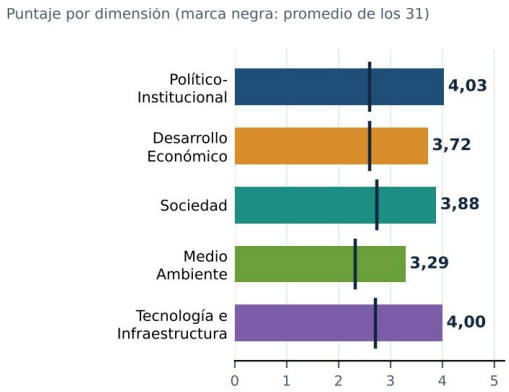
Índice de Gestión Estratégica de Ciudades

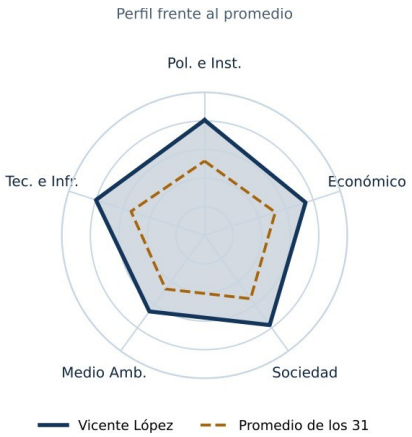
Municipios del Área Metropolitana de Buenos Aires

Vicente López

Presente en 2025 y 2026

ÍNDICE GLOBAL 3,78 | **PUESTO ENTRE LOS 31 1.º**





Dimensión	Puntaje	Puesto	Promedio de los 31	Evolución 2025 → 2026
Político-Institucional	4,03	1.º	2,60	3,76 → 4,03 (+0,27)
Desarrollo Económico	3,72	1.º (empate)	2,60	3,07 → 3,72 (+0,65)
Sociedad	3,88	1.º	2,74	3,13 → 3,88 (+0,75)
Medio Ambiente	3,29	3.º	2,32	3,10 → 3,29 (+0,19)
Tecnología e Infraestructura	4,00	1.º	2,71	3,87 → 4,00 (+0,13)

Evolución 2025 → 2026. Valuación global: 3,39 en 2025 y 3,78 en 2026 (+0,39). Mayor suba: Sociedad (+0,75).

Fortalezas y desafíos

Fortalezas identificadas

Supera el promedio de los 31 municipios en las cinco dimensiones. Su mejor posición relativa es Político-Institucional (4,03): 1.º entre los 31.

Tres puntos fuertes

- Red de convenios con CABA, Nación y Provincia: 2013-2688 (riesgo), 2022-213 y 2025-1224 (seguridad, SIFCOP), 2020-318 (seguridad vial), 2012-24155 (AGC) y 2022-330 (ARBA); agenda común con la Fundación Metropolitana junto a CABA, Tres de Febrero, San Martín y San Isidro.
- Servicios con cobertura del 95 al 100% en las 9 localidades (cloacas más del 98%, gas más del 95%), alumbrado 100% LED, calles pavimentadas en más del 99% y recolección en todo el territorio; PROGEM (Decretos 397 y 2297/07) con paneles solares en escuelas y centros de salud.
- Política social propia: Programa 1000 Días, más de 70.000 unidades de asistencia alimentaria, PROMODIS y Programa de Empresas Comprometidas.

Desafíos por resolver

Su posición relativa más baja es Medio Ambiente (3,29): 3.º de 31, 0,97 puntos por encima del promedio (2,32).

Tres puntos a mejorar

- Infraestructura digital: no cuenta con Gemelo Digital ni red masiva de sensores IoT, el Centro de Cómputos no tiene certificación ISO 27001 y las plataformas no están certificadas en accesibilidad (WCAG 2.1 AA).
- Datos abiertos presupuestarios: no hay APIs públicas para consultar el presupuesto en tiempo real y el Wi-Fi no está en el estándar Wi-Fi 6.
- Movilidad y energía: la infraestructura ciclista es solo recreativa y no hay metas cuantitativas de generación distribuida con energía limpia en dependencias públicas.

Anexos: dimensiones, variables e indicadores

Los anexos I a V listan las 31 variables y los 159 indicadores evaluados en cada dimensión (texto idéntico al de la edición 2025).

Anexo I · Indicadores de la dimensión Político-Institucional

Fortalecimiento institucional

- Se han desarrollado políticas y líneas de acción que consolidan una visión metropolitana;
- Se han desarrollado iniciativas que han impulsado un reordenamiento institucional dirigido a una mayor eficacia de gestión;
- Existe un claro liderazgo gubernamental en torno a las principales políticas públicas;
- Existen mecanismos de planeamiento a largo plazo para las áreas estratégicas de desarrollo de la ciudad;
- Se han desarrollado acciones sistemáticas para consolidar la presencia institucional frente al ciudadano.

Participación ciudadana

- Las organizaciones civiles están integradas en forma participativa a la gestión gubernamental local;
- Existe involucración activa de líderes empresarios y sociales locales en la gestión pública;
- Los sistemas virtuales de comunicación gubernamental favorecen la activa interacción con el ciudadano;
- Existen mecanismos organizados de participación barrial desprovistos de sesgo ideológico o sectorial;
- El gobierno local desarrolla en forma sistemática mecanismos de gestión que favorecen el empoderamiento ciudadano;
- Existen iniciativas de participación público- privada para la promoción del desarrollo urbano;
- Existen marcos normativos de cumplimiento efectivo que garantizan la democratización en el acceso a la información;
- Se han definido parámetros claros en torno al tipo de “experiencia ciudadana” buscada en la interacción con el gobierno;
- Se promueven mecanismos de voluntariado civil para intervenir en las principales problemáticas urbanas;
- Se cuenta con mecanismos sistemáticos para la medición de la satisfacción ciudadana en los distintos aspectos de gestión;
- Existe una creciente participación de la ciudadanía en las distintas instancias de elecciones locales.

Planificación urbana

- La planificación del desarrollo urbano contempla la necesidad de desarrollar una ciudad compacta e integrada;
- Se han desarrollado mecanismos que permiten una activa participación de la ciudadanía y sus organizaciones en la planificación urbana;
- Existen entes especiales encargados de la planificación urbana a largo plazo en sus distintos aspectos.

Gobernanza y transparencia

- Se han promovido acciones que garantizan acuerdos políticos a largo plazo en torno a las estrategias centrales de desarrollo;
- Existen políticas claras y transparentes en relación al acceso a la función pública en sus distintos niveles;
- Los empleados públicos cuentan con planes de carrera que garantizan su formación y promoción en función del desempeño y sus méritos;
- Existen mecanismos de evaluación sobre el desempeño de los principales funcionarios gubernamentales de conocimiento público;

- Existe una adecuada interacción con los medios de prensa locales y de impacto regional dirigida a la transparencia gubernamental.

Innovaciones de gestión

- Se trabaja en forma sistemática sobre las bases documentales existentes como fuente para la toma de decisiones;
- El gobierno local ha incorporado en forma permanente innovaciones en su modelo de gestión;
- Existe una política de revisión de buenas prácticas en gobierno de ciudades para su adaptación a la realidad local.

Alianzas estratégicas

- Se promueven en forma sistemática alianzas con instituciones del sector público y privado que faciliten la gestión local;
- Se han desarrollado acuerdos para promover alianzas regionales y globales que potencien la acción del gobierno local.

Anexo II · Indicadores de la dimensión Desarrollo Económico

Solvencia económica

- El gobierno local cuenta con los recursos necesarios para el desarrollo de su gestión en sus distintas facetas;
- Existe un adecuado equilibrio de las cuentas públicas y esfuerzos permanentes para sostener el equilibrio fiscal;
- La recaudación fiscal se realiza con eficiencia en los tiempos y formas previstos;
- Existe una sistemática ejecución de los recursos presupuestarios de acuerdo a lo programado;
- Existen políticas y acciones sistemáticas dirigidas a la restricción del gasto público y la eficiente utilización de los recursos;
- El nivel de endeudamiento público que se mantiene no compromete la solvencia económica de la gestión local.

Eficiencia en la gestión

- La estructura de gestión del gobierno local es la adecuada para las características del territorio y sus necesidades;
- Se han diseñado mecanismos de planeamiento, información y control que promueven una gestión eficiente;
- Existen mecanismos internos de auditoría de gestión que permiten monitorear la eficiencia gubernamental;
- Se realizan periódicamente auditorías externas a través de organismos independientes sobre los aspectos críticos de la gestión.

Competitividad estructural

- Se desarrollan acciones sistemáticas desde el gobierno local para atraer talentos vinculados al desarrollo empresario y tecnológico;
- Se promueve activamente la obtención de patentes por las innovaciones generadas por las empresas locales;
- Existen políticas y programas que promueven la integración regional como mecanismo para el fortalecimiento de la competitividad local;
- Se desarrollan con continuidad políticas y acciones dirigidas a la formación de una marca de proyección regional y global;
- Se promueve el desarrollo de centros comerciales a cielo abierto que favorecen la integración de pequeños comercios e industrias;
- Existen programas y acciones sistemáticas que promuevan la regularización de los emergentes de economía marginal;
- Se promueve la preservación y explotación sustentable de los recursos naturales disponibles en el territorio.

Atracción de inversiones

- El gobierno local promueve el desarrollo de una estructura tecnológica apropiada para el desarrollo empresario;
- Existen políticas sostenidas de promoción dirigidas a favorecer la radicación de nuevas inversiones productivas;
- El gobierno local desarrolla en forma sistemática programas que apoyen el desarrollo empresario;
- Se han definido políticas y acciones sostenibles para promover los atractivos turísticos locales.

Radicación de industrias de punta

- Existen políticas activas para favorecer la radicación y desarrollo local de industrias vinculadas al conocimiento;
- Existen políticas públicas dirigidas a la promoción de la generación del conocimiento y su preservación como patrimonio público;
- Se realizan en forma sistemática políticas activas para promover la radicación empresaria en general.

Ecosistemas de emprendedores

- El gobierno local participa activamente en la promoción de redes empresarias y facilita el acceso a servicios públicos;
- Se cuenta con programas estructurados y sostenidos en el tiempo para apoyar el desarrollo emprendedor;

- Se promueve la formación de distritos tecnológicos concebidos para la formación de conglomerados empresarios.

Proyección internacional

- Se desarrollan acuerdos y existen iniciativas activas para la promoción de la conexión internacional de la ciudad;
- Las políticas de desarrollo económico local están alineadas con las principales tendencias de la economía global.

Anexo III · Indicadores de la dimensión Sociedad

Desarrollo Social

- Se desarrollan políticas activas que persiguen un grado creciente de integración social;
- Existen mediciones propias y sistemáticas sobre la evolución de la pobreza y desigualdad en el conglomerado urbano;
- Existen políticas diferenciadas para el abordaje de la problemática de asentamientos irregulares y su urbanización;
- Se desarrollan políticas diferenciadas a la realidad de distintos barrios/comunas de acuerdo a sus características sociales;
- Existen políticas sostenidas para favorecer la inclusión social y el acceso a derechos de las minorías sociales;
- Se desarrollan políticas específicas que contemplen la problemática de la igualdad y diversidad de género;
- Se desarrollan políticas específicas que contemplen la problemática de la discapacidad;
- Existen programas de asistencia social de diseño y ejecución propia por parte del gobierno local;
- Se han implementado mediciones sistemáticas que permiten monitorear la evolución de la calidad de vida ciudadana.

Educación

- El gobierno local desarrolla en forma autónoma políticas educativas que potencian las iniciativas de jurisdicciones de alzada superior;
- Existen políticas autónomas para promover el desarrollo científico local y apoyar activamente programas de alzadas superiores;
- Se promueve la radicación de establecimientos de educación superior (universidades, institutos terciarios y de formación profesional);
- Existe radicación efectiva de establecimientos de educación superior de gestión pública y/o privada;
- Se desarrollan políticas locales de ejecución autónomas para promover la alfabetización integral de la población;
- El gobierno local desarrolla acciones de diseño y ejecución propia para promover la escolarización temprana de la población;
- El gobierno local participa activamente en el desarrollo de políticas y acciones dirigidas a la retención escolar.

Cultura

- Existen políticas que promueven el desarrollo artístico local y la activa participación ciudadana;
- Las políticas y acciones desarrolladas promueven y respetan la diversidad cultural propia del conglomerado urbano;
- El conglomerado urbano cuenta con una adecuada infraestructura de acceso público para el desarrollo de actividades culturales;
- Se desarrollan en forma sistemática políticas dirigidas a la promoción del deporte y el esparcimiento de la ciudadanía;
- El conglomerado urbano cuenta con una adecuada infraestructura de acceso público para el deporte y el esparcimiento.

Identidad Urbana

- La cohesión de la sociedad favorece la construcción de una identidad ciudadana diferenciada;
- Se encuentra arraigado un fuerte orgullo y sentido de pertenencia en el conjunto de la ciudadanía;
- Se promueve el desarrollo de festividades y encuentros comunitarios propios del acervo cultural local.

Salud

- Se cuenta con la infraestructura sanitaria adecuada para la dimensión y características socio demográficas de la población;
- La disponibilidad de camas de hospitalización en el conglomerado es acorde a las patologías prevalentes;
- Existe un adecuado número de médicos de acuerdo a densidad poblacional y demanda de atención primaria;
- Existe un adecuado número de profesionales de enfermería y obstetricia de acuerdo a densidad poblacional y demanda;
- Existe un adecuado número de profesionales de salud mental de acuerdo a densidad poblacional y demanda;
- Existe infraestructura para tratamientos de alta complejidad acorde a densidad poblacional y demanda;
- Se desarrollan en forma sistemática campañas de prevención de la salud acorde a las problemáticas locales;
- La esperanza de vida al nacer se ha incrementado en forma continua en el conglomerado urbano;
- Se han registrado disminuciones sistemáticas en las tasas de mortalidad infantil locales.

Seguridad

- Se han desarrollado políticas sistemáticas y autónomas para operar sobre los principales emergentes de violencia urbana;
- Se han desarrollado acciones destinadas a desarrollar una infraestructura adecuada para la prevención de riesgos ciudadanos;
- Existen instancias y mecanismos de intervención local para la mediación y arbitraje sobre conflictos vecinales;
- Existen campañas preventivas y de intervención directa para la identificación y tratamiento de casos de violencia intrafamiliar;
- Existen políticas sostenidas en el tiempo para el mantenimiento, mejora y ampliación del alumbrado público;
- Existe un monitoreo permanente sobre la evolución de la mortalidad y morbilidad vial;
- Existen fuerzas de seguridad locales destinadas a la prevención del delito en el territorio urbano;
- Se desarrollan mediciones sistemáticas y evolutivas sobre el delito urbano;
- Se desarrollan acciones sistemáticas para el mantenimiento, mejora y ampliación de las redes urbanas de cámaras de seguridad.

Empleo

- Se realizan en forma sistemática mediciones en relación con el empleo, subempleo y empleo precario a nivel local;
- Se desarrollan políticas activas para la promoción del empleo;
- Existen mecanismos de capacitación laboral tendientes a la formación de mano de obra calificada;
- Se promueve la formación de órganos independientes que promueven el autoempleo.

Espacio Público

- Existen parámetros de gestión sostenibles para la gestión del espacio público;
- El gobierno local provee los medios necesarios para favorecer el acceso al espacio público a la ciudadanía;
- Existe una concepción de estética urbanística en el desarrollo del espacio pública;
- Existen campañas sostenidas en el tiempo para promover el cuidado del espacio público.

Anexo IV · Indicadores de la dimensión Medio Ambiente

Sostenibilidad de la Ciudad

- Existe un modelo de planeamiento y gestión ambiental a largo plazo;
- Se realizan evaluaciones de riesgo ambiental en función de la vulnerabilidad estructural de la ciudad;
- Existen planes de emergencia urbana aptos para atender situaciones de crisis ambientales;
- Existen sistemas de alerta temprana ante amenaza de emergencia ambiental;
- Se han desarrollado programas de apoyo específicos para atender zonas de desastre ambiental;
- La provisión de recursos humanos de apoyo (bomberos, defensa civil, emergencias) es adecuada a la población;
- Se han desarrollado aplicaciones tecnológicas específicas para la gestión ambiental;
- Existe un sistema de sensorización ambiental de monitoreo permanente;
- Se mide en forma permanente la contaminación ambiental en sus distintas facetas (atmosférica, visual, auditiva, etc);
- Existen reglamentaciones de edificación que contemplan normas de preservación del medio ambiente;
- Se desarrollan en forma sistemática acciones para el control de plagas y gestión de zoonosis urbanas.

Movilidad y Transporte

- Existe una planificación explícita de un sistema sustentable de transporte urbano;
- Se han incorporado tecnologías que favorecen el desarrollo eficiente de las redes de transporte urbano;
- Se han desarrollado aplicaciones de acceso público y gratuito en línea con los sistemas de transporte urbano;
- Se desarrollan acciones dirigidas a coordinar regionalmente las redes de transporte público;
- Existen indicadores y medidas apropiadas para el monitoreo de alcance y eficiencia del sistema de transporte público;
- Existen innovaciones prácticas que favorecen un funcionamiento más eficiente de las líneas de transporte urbano;
- Se desarrollan políticas activas que desalientan el uso del automóvil en zonas de alta concentración comercial o cultural;
- Se han desarrollado sistemas de semaforización inteligente que favorecen la fluidez del tránsito;
- Existen políticas que favorecen la peatonalización y el uso de la bicicleta en zonas de alta concentración;
- Existen planes de pavimentación, mejoramiento y bacheo de aplicación sistemática.

Espacios Verdes

- Los códigos de edificación contemplan normas de preservación de los espacios verdes urbanos;
- Existen espacios verdes adecuados en cantidad y calidad a la densidad poblacional;
- Existen planes de mantenimiento, mejora y ampliación de plazas públicas de ejecución sistemática;
- Se desarrollan planes sistemáticos de reposición forestal que permitan sostener los espacios verdes requeridos.

Eficiencia Energética

- Existen inversiones en energías renovables gestionadas por el gobierno local;
- Las energías renovables utilizadas representan un porcentaje creciente del consumo urbano;
- Existen campañas sistemáticas sostenidas en el tiempo dirigidas a promover el uso racional de la energía.

Cultura Ecológica

- La población se encuentra adecuadamente formada en términos de los planes de emergencia ante crisis ambientales;
- Existen programas sistemáticos dirigidos a la concientización de la población local sobre el cuidado del medio ambiente;

- Se han desarrollado programas para concientizar a la población acerca del uso racional de los recursos naturales.

Gestión de Residuos

- El gobierno local interviene activamente en la gestión de residuos mediante sistemas de tratamiento sustentables;
- El conjunto de la población se encuentra alcanzado por el servicio de recolección de residuos urbanos;
- Existen campañas de concientización para promover la disminución de los residuos sólidos generados y su reciclaje;
- Se ha desarrollado infraestructura propia para atender los requerimientos sanitarios locales;
- Existen sistemas adecuados para el tratamiento de aguas residuales;
- Existen sistemas adecuados para el tratamiento de residuos peligrosos;
- Los mecanismos utilizados para la recolección y tratamiento de residuos son periódicamente auditados por órganos independientes.

Anexo V · Indicadores de la dimensión Tecnología e Infraestructura

Infraestructura de Servicios Públicos

- La cobertura de la red eléctrica es adecuada a la densidad poblacional y las características urbanas;
- La cobertura de la red cloacal es adecuada a la densidad poblacional y las características urbanas;
- La cobertura de la red de agua potable es adecuada a la densidad poblacional y las características urbanas;
- La cobertura de gas es adecuada a la densidad poblacional y las características urbanas;
- Se ha previsto el paulatino reemplazo de las fuentes convencionales por fuentes de energía renovable.

Tecnologías disponibles de Gestión

- El conglomerado urbano cuenta con la infraestructura tecnológica adecuada para favorecer la conectividad de la ciudad;
- Los órganos de gobierno y demás reparticiones públicas cuentan con la tecnología adecuada para el cumplimiento de sus fines;
- Los funcionarios y empleados públicos están familiarizados y adecuadamente entrenados para operar las tecnologías de gestión disponibles.

Disponibilidad y Acceso Tecnológico Ciudadano

- Existen sistemas de acceso abierto a la información gubernamental disponibles para la ciudadanía;
- La ciudadanía está provista de los recursos necesarios para acceder a la información gubernamental;
- Existen mecanismos públicos que facilitan el acceso ciudadano a la información y las tecnologías de comunicación disponibles.

Innovaciones Tecnológicas Aplicadas

- Se ha incorporado el uso de tecnologías de información y comunicación a los distintos procesos urbanos;
- Se han incorporado servicios digitales de uso ciudadano en las distintas facetas de la gestión.